

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

Д 212.204.10 на базе Российского химико-технологического университета имени Д.И. Менделеева» Министерства образования и науки Российской Федерации по диссертации на соискание ученой степени доктора наук

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 3 июля 2014 г, №10

О присуждении Тюкаеву Дмитрию Алексеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Методологические основы стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности» по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика», экономические науки, принята к защите 2 апреля 2014 года, протокол №5, диссертационным советом Д 212.204.10 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева» Министерства образования и науки Российской Федерации (125047, Российская Федерация, Москва, Миусская площадь, дом 9, приказ о создании диссертационного совета от 11 апреля 2012 года №105/нк).

Соискатель Тюкаев Дмитрий Алексеевич, 4 марта 1980 года рождения, в 2002 году окончил филиал Саратовского государственного технического университета в городе Балаково (Балаковский институт техники, технологии и управления) Министерства образования и науки Российской Федерации.

Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Управление инновационным развитием экономики муниципального образования на основе кластерного подхода» защитил в 2006 году в диссертационном совете, созданном на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» Министерства образования и науки Российской Федерации.

Тюкаев Дмитрий Алексеевич – докторант кафедры логистики и экономической информатики Российского химико-технологического университета имени Д.И. Менделеева» Министерства образования и науки Российской Федерации с марта 2011 года по настоящее время.

Диссертация выполнена на кафедре логистики и экономической информатики в Российском химико-технологическом университете имени Д.И. Менделеева Министерства образования и науки Российской Федерации.

Научный консультант: доктор экономических наук, профессор Елизарьев Валентин Егорович, профессор кафедры логистики и экономической информатики Российского химико-технологического университета имени Д.И. Менделеева Министерства образования и науки Российской Федерации.

Официальные оппоненты:

Доктор экономических наук, профессор Воробьев Александр Григорьевич, гражданин Российской Федерации, заведующий кафедрой экономики, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» Министерства образования

и науки Российской Федерации, Москва;

Доктор экономических наук, профессор Масютин Святослав Анатольевич, гражданин Российской Федерации, профессор кафедры бизнеса и управленческой стратегии, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Министерства образования и науки Российской Федерации, Москва;

Доктор экономических наук, профессор Степанов Владимир Иванович, гражданин Российской Федерации, заведующий кафедрой логистики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Министерства образования и науки Российской Федерации, Москва.

дали *положительные* отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика С.П. Королева (национальный исследовательский университет)», Самара, в своем *положительном* заключении, подписанном доктором экономических наук, профессором Богатыревым Владимиром Дмитриевичем, профессором кафедры экономики, доктором технических наук, профессором Гришановым Геннадием Михайловичем, заведующим кафедрой экономики и утвержденном доктором технических наук, профессором Прокофьевым Андреем Брониславовичем, проректором по науке и инновациям, указала, что диссертационная работа Тюкаева Д.А. удовлетворяет требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации N 842 от 24 сентября 2013 года, **а соискатель заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация управления предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность; логистика)»** (отзыв заслушан и одобрен на заседании кафедры экономики 11 июня 2014 года, протокол №9).

Соискатель имеет 47 опубликованных работ, из них 40 по теме диссертации, общим объемом 432 страницы, в том числе **20 статей в научных журналах**, включенных в перечень российских рецензируемых научных журналов и изданий для опубликования основных научных результатов диссертаций. Соискателем опубликована 1 статья в центральном издании, цитируемом в базе данных SCOPUS, 18 работ в материалах всероссийских и международных конференций, издана 1 монография. **Без соавторов опубликовано 13 работ**, личный вклад соискателя в работы, написанные в соавторстве, составляет 70-80%. В совместных публикациях Тюкаев Д.А. предложил инструменты стратегического управления бизнес-процессами материально-технического обеспечения атомных электростанций.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Тюкаев Д.А. Анализ инструментов управления качеством в атомной электроэнергетике // Журнал правовых и экономических исследований. 2011. №4. С.34-36.
2. Тюкаев Д.А. Специфика инвестиционных проектов в ядерной энергетике // Интеграл. 2011. №5. С.32-33.
3. Тюкаев Д.А. Возможности применения многокритериального АВС-анализа в атомной энергетике // Транспортное дело России. 2012. №5. С.185-186.

4. Тюкаев Д.А. Структурная модель бизнес-планирования инвестиционной деятельности в атомной электроэнергетике // Транспортное дело России. 2013. №4. 190-192.

На диссертацию и автореферат поступило 9 отзывов, *все положительные*. В отзывах указывается, что диссертационная работа имеет высокий уровень теоретической и практической значимости; по актуальности темы и научной новизне соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии.

В отзыве **доктора экономических наук, профессора Альбекова Адама Умаровича**, ректора Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)», **указаны замечания:** в ABC-анализе целесообразно группировать критерии; выражение (1) относится к отдельному этапу проекта.

В отзыве **доктора экономических наук, доцента Котова Дмитрия Валерьевича**, профессора кафедры экономики и управления на предприятиях нефтяной и газовой промышленности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Уфимский нефтяной технический университет», **указаны замечания:** нет примеров использования инноваций; не рассмотрены методы инновационного менеджмента при оценке эффекта; отличия сценариев реализации проекта «Нововоронежская АЭС-2» незначительны.

В отзыве **доктора экономических наук, профессора Шинкевича Алексея Ивановича**, заведующего кафедрой логистики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», **указаны замечания:** в таблице 1 не описаны границы показателей; в выражении (3) не объясняется диапазон изменения индекса *I*.

В отзыве **доктора экономических наук, доцента Какатуновой Татьяны Валентиновны**, профессора кафедры менеджмента и информационных технологий в экономике филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», **имеется замечание:** не указаны размерность и диапазон показателя *C*.

В отзыве **доктора экономических наук Печникова Григория Александровича**, заместителя директора Открытого акционерного общества «Щекиноазот», **указано замечание:** отсутствует изображение цепи поставок для атомных электростанций.

В отзыве **доктора экономических наук, профессора Ивтановой Натальи Петровны**, профессора кафедры мировой экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Тульский государственный университет», **указано замечание:** не показано влияние результатов на бизнес-процессы обеспечения.

В отзыве **доктора экономических наук Мошина Андрея Юрьевича**, главного менеджера проекта Федерального государственного унитарного предприятия «Центральный научно-исследовательский институт «Центр», **указано замечание:** следовало оценить доход от инвестиций в материально-техническое обеспечение.

В отзыве **доктора экономических наук, профессора Тюриной Веры Юрьевны**, профессора кафедры прикладной экономики и управления инновациями Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

указано замечание: некоторые научные результаты диссертации в автореферате представлены фрагментарно.

В отзыве **кандидата экономических наук Лопаткина Олега Михайловича**, директора Ассоциации развития товарных рынков «Логинвест» **указаны замечания:** расчет дисконта для проекта «Нововоронежская АЭС-2» не подкреплен анализом внутренней среды; использование одинаковой ставки дисконта не корректно.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью, наличием публикаций и научно-практических достижений в области стратегического управления предприятиями топливно-энергетического комплекса; управления материально-техническим обеспечением; логистики промышленных производств и управления цепями поставок. В ведущей организации работает 7 докторов экономических наук, являющихся специалистами в управлении промышленными предприятиями и логистике.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны: новая научная концепция и методология формирования комплексной системы материально-технического обеспечения атомных электростанций на основе использования требований международных стандартов менеджмента и справочных документов Европейского Союза по наилучшим доступным технологиям, позволяющие учитывать неопределенные факторы внешней среды, выбирать рациональную стратегию развития системы материально-технического обеспечения, включая поставки крупногабаритного оборудования, процессы многокритериального управления запасами товарно-материальных ценностей, а также методику планирования технического обслуживания и ремонтов оборудования, что позволяет повысить эффективность и безопасность предприятий атомной энергетики;

новая методика повышения качества бизнес-процессов логистического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности, основанная на методологии «б сигм», а также процедуры анализа видов и последствий отказов, что позволяет снизить количество сбоев в бизнес-процессах развития систем материально-технического обеспечения атомных электростанций и уровень риска реализации инвестиционных проектов.

предложены: оригинальный подход к построению организационно-функциональной структуры материально-технического обеспечения с учетом особенностей этапов инвестиционных проектов в атомной энергетике, основанный на использовании в зависимости от выбранной стратегии развития предприятий атомной энергетики и величины финансового, кадрового и научно-технического потенциалов разработанной автором проектно-динамической или командно-динамической структуры, а также отличающийся использованием складских терминалов адаптивного вида, что снижает издержки и повышает гибкость управления проектами по развитию систем материально-технического обеспечения;

оригинальная научная гипотеза о возможности создания системы аварийного энергоснабжения атомных электростанций с использованием водородных топливных элементов, что позволяет повысить показатели надежности и бесперебойности электрического снабжения оборудования атомных электростанций в случае возникновения нештатных ситуаций;

доказана перспективность использования систем спутниковой навигации ГЛОНАСС для телематического управления бизнес-процессами поставки крупногабаритного оборудования с

целью соблюдения запланированных сроков реализации бизнес-планов по развитию атомных электростанций;

введено расширенное толкование понятия «система материально-технического обеспечения» с учетом специфики бизнес-процессов эксплуатации и развития атомных электростанций.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, вносящие вклад в развитие теории стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности;

Эффективно **использованы** применительно к проблематике диссертации современные методы системного анализа; экономико-математического моделирования; стратегического, инвестиционного и инновационного менеджмента; методы теории искусственного интеллекта, логистики и управления цепями поставок;

изложены этапы методики выбора стратегии развития систем материально-технического обеспечения атомной электростанции, использующей анализ научно-технического потенциала поставщиков и региона расположения атомной электростанции, а также доказана обоснованность применения указанной методики для стратегического управления системами материально-технического обеспечения в условиях неопределенности;

раскрыты противоречия между необходимостью повышения эффективности стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций с учетом их отраслевой специфики и несовершенством существующих подходов, что позволило обосновать актуальность новой научной проблемы разработки методологических основ управления системами материально-технического обеспечения в атомной энергетике с учетом неопределенности, а также их интеграции в системы стратегического управления предприятиями;

изучены факторы неопределенности внешней и внутренней среды и взаимосвязи между системой материально-технического обеспечения атомных станций и международными стандартами менеджмента;

проведена модернизация существующих полумарковских моделей процессов технического обслуживания и ремонтов оборудования за счет описания их характеристик с использованием теории нечетких множеств; модификации существующей процедуры многокритериального АВС-анализа запасов товарно-материальных ценностей с поэтапным использованием аппарата растущих пирамидальных сетей и нейро-нечеткого классификатора, что обеспечило возможность научно обоснованного прогнозирования закупок и проведения технического обслуживания и ремонта с учетом неопределенности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и практически применены методы, экономико-математические модели, методики и инструменты стратегического управления системами материально-технического обеспечения на строящейся Нововоронежской АЭС-2 и действующей Кольской АЭС, обеспечив получение экономического эффекта.

определены перспективы практического использования предложенной оригинальной методики повышения качества бизнес-процессов логистического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности на основе использования концепции «6 сигм» и модифицированных

процедур управления сбоями в бизнес-процессах;

создана модель управления инвестициями в развитие системы материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности на основе применения бизнес-плана инвестиционного проекта, структура которого модифицирована за счет включения разделов материально-технического обеспечения и логистического управления на всех этапах реализации проекта;

представлены рекомендации по применению методики компьютеризированного управления бизнес-процессами материально-технического обеспечения атомных электростанций с учетом неопределенности.

Основные результаты диссертации используются в учебно-методических материалах для студентов, обучающихся по специальностям 080506 «Логистика и управление цепями поставок» и 220701 «Менеджмент высоких технологий» в Российском химико-технологическом университете имени Д.И. Менделеева.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теоретические результаты автором получены на основе корректного использования известных, проверяемых и достоверных исходных статистических данных о состоянии предприятий атомной энергетики;

Идея о необходимости построения комплексной системы материально-технического обеспечения атомной электростанции в условиях неопределенности основана на использовании методологии системного анализа; на обобщении и развитии современных теоретических методов и практического опыта управления материально-техническим обеспечением в промышленности; на развитии методов логистики ресурсосбережения.

Использован для анализа бизнес-процессов материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности более широкий набор неопределенных факторов внешней и внутренней среды предприятий, чем рассматривался ранее при решении задач управления материально-техническим обеспечением; применены современные методы системного анализа социально-экономических явлений и процессов; теории экономико-математического моделирования, методы логистики и управления цепями поставок в энергетике; методы стратегического и инвестиционного менеджмента, теории интеллектуальных систем и аппарата нечетких множеств, методы логистики ресурсосбережения.

Личный вклад соискателя состоит в разработке всех теоретических положений и выводов диссертационного исследования; личном участии в апробации результатов исследования; в сборе, обработке и интерпретации статистической информации; разработке архитектуры информационной системы поддержки принятия решений по управлению бизнес-процессами развития систем материально-технического обеспечения атомных электростанций; в выступлении с докладами на ряде научно-практических конференций и написании личных статей и основных разделов научных статей в соавторстве, отражающих содержание выполненной научно-квалификационной работы.

Диссертация охватывает основные вопросы решаемой научной проблемы и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, непротиворечивостью методологической основы и взаимосвязанностью выводов.

По содержанию диссертация отвечает **паспорту специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,**

отраслями, комплексами – промышленность, логистика»: **пункту 1.1.19 (промышленность)** «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса»; **пункту 1.1.22 (промышленность)** «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности»; **пункту 4.9 (логистика)** «Теоретические и методологические вопросы управления запасами в логистических системах»; **пункту 4.20 (логистика)** «Управление закупками материальных ресурсов. Рационализация материально-технического обеспечения различных секторов народного хозяйства».

Диссертационный совет на основе всестороннего обсуждения содержания, научных результатов, выводов и предложений диссертационной работы Д.А. Тюкаева пришёл к выводу о том, что диссертация Д.А. Тюкаева **представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований предложена совокупность новых научно обоснованных экономических и организационно-управленческих решений по совершенствованию методологии стратегического управления и бизнес-планирования систем материально-технического обеспечения на различных этапах жизненного цикла атомных электростанций с учетом неопределенности, реализация которых вносит значительный вклад в повышение экономической эффективности и экологической безопасности предприятий атомной энергетики.**

По актуальности, новизне, практической значимости диссертация соответствует критериям и требованиям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук.

На заседании 3 июля 2014 года диссертационный совет принял решение **присудить Тюкаеву Дмитрию Алексеевичу ученую степень доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика».**

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 25 человек, из них 12 докторов наук по специальности и отрасли наук рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 27 человек, входящих в состав совета, включая дополнительно введённых на разовую защиту 5 человек, проголосовали: за присуждение учёной степени – 25, против присуждения учёной степени – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Заместитель председателя диссертационного совета

В.И. Мешалкин

Ученый секретарь диссертационного совета

Ю.А. Комиссаров

3 июля 2014 г.

