

Отзыв

на автореферат диссертации *Тюкаева Д.А. «Методологические основы стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности»* на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика)

Актуальность темы диссертационной работы

Для достижения высокого уровня энергетической безопасности в Российской Федерации особое внимание уделяется развитию ядерной энергетики, характеризующейся низкой чувствительностью к различным дестабилизирующим факторам. Ядерная энергетика выполняет стабилизационную функцию в переходные и кризисные периоды для мировых рынков энергоносителей вследствие ее независимости от добычи и производства топливно-энергетических ресурсов.

Особенности предприятий атомной энергетики, обусловленные такими факторами, как высокая продолжительность жизненного цикла (ЖЦ) строительства и эксплуатации АЭС, широкая номенклатура закупаемых товарно-материальных ценностей, большой объем складских запасов, приводят к необходимости построения и реинжиниринга логистических бизнес-процессов на разных этапах ЖЦ атомных станций и эффективного управления ими в условиях воздействия различных факторов риска.

Таким образом, поставленная в диссертации научная проблема разработки методологии управления и бизнес-планирования систем материально-технического обеспечения (СТМО) АЭС с учетом неопределенности, применение которой позволит на различных этапах жизненного цикла объектов атомной энергетики научно обоснованно

учитывать особенности этих этапов для различных звеньев цепей поставок, является актуальной и имеет существенное теоретическое и практическое значение.

Основные результаты диссертационного исследования

1. Выявлены основные факторы неопределенности внутренней и внешней среды АЭС, которые необходимо учитывать при принятии решений по созданию эффективных СТМО. Выбор набора факторов был подтвержден результатами организационно-экономического анализа современного состояния и современных тенденций развития предприятий атомной энергетики.

2. Разработаны специальные методы стратегического управления бизнес-процессами развития СТМО атомных электростанций в условиях неопределенности на основе обобщенная логико-концептуальной модели СТМО на различных этапах жизненного цикла АЭС и набора стратегий материально-технического обеспечения АЭС.

3. Предложено методическое обеспечение стратегического управления СТМО: методика выбора для различных этапов реализации инвестиционных проектов по развитию АЭС рациональных структур СТМО в условиях неопределенности; методика повышения качества бизнес-процессов управления СТМО АЭС с применением концепции «6 сигм»; методика телематического управления бизнес-процессами доставки специального крупногабаритного оборудования АЭС и механизм формирования и управления инфраструктурой для межрегиональных систем аварийного энергоснабжения АЭС с использованием водородных топливных элементов.

4. Предложены следующие инструменты стратегического управления СТМО: модель организационно-финансового механизма управления инвестиционными проектами по созданию и развитию СТМО атомных электростанций; система показателей и разработана модифицированная методика оценки экономической эффективности инвестиций в развитие СТМО атомных электростанций в условиях неопределенности, а также

архитектура и режимы функционирования системы поддержки принятия решений по управлению бизнес-процессами развития СМТО АЭС в условиях неопределенности «AtomSup1.0».

5. Предложенные автором экономико-математические модели, методики и инструменты управления бизнес-процессами СМТО эксплуатации и развития АЭС практически использованы для разработки научно-обоснованных рекомендаций по повышению экономической эффективности инвестиционных проектов для строящейся Нововоронежской АЭС-2 и действующей Кольской АЭС.

Достоверность и обоснованность полученных результатов определяются корректным применением методов теории систем, стратегического и инвестиционного менеджмента, экономики и управления предприятиями электроэнергетики, экономико-математического моделирования, методов искусственного интеллекта, использованием достоверных исходных организационно-экономических статистических данных о состоянии атомной энергетики, а также практическим применением результатов на АЭС концерна «Росатом».

Несмотря на достаточно высокий уровень научной и практической значимости результатов диссертации, необходимо отметить следующий недостаток:

В комментариях к формуле (2) отсутствует содержательное обоснование влияния предложений по созданию системы материально-технического обеспечения атомных электростанций на изменение чистого приведенного дохода инвестиционного проекта по строительству АЭС. Очевидно, следовало бы оценивать непосредственно чистый приведенный доход от инвестиций в развитие систем материально-технического обеспечения.

Указанный недостаток не является принципиальным и не снижает общую высокую положительную оценку, которую можно дать

диссертационной работе как важному и актуальному исследованию, направленному на решение крупной научной проблемы.

Резюмируя сказанное, считаю, что диссертация удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», а Тюкаев Д.А. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика)».

Главный менеджер проекта
Центра стратегического развития
ФГУП «ЦНИИ «Центр»,
доктор экономических наук

А.Ю. Мошин

Лист № 410
Подпись Мошина А.Ю.
26.2014