

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Тюкаева Дмитрия Алексеевича, выполненной на тему «Методологические основы стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности» и представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика).**

#### **Актуальность темы диссертации для экономики РФ.**

Несмотря на определенные издержки, связанные с изменением общественного мнения по поводу безопасности атомных электростанций после аварии АЭС в Японии, атомная энергетика имеет большой потенциал для развития. Это обусловлено сокращением имеющихся запасов природных ресурсов, которые используются для выработки тепловой и электрической энергии и ростом потребности в дешевых энергетических ресурсах со стороны быстроразвивающихся экономик Китая и Индии. Реализация стратегического потенциала развития атомной энергетики предполагает проектирование АЭС нового типа, обеспечивающее соответствие возросших требований к качеству и безопасности процессов строительства и эксплуатации.

Строительство и ввод в эксплуатацию таких сложных объектов, как АЭС, всегда сопровождается созданием инфраструктуры материально-технического обеспечения. От эффективности деятельности данной инфраструктуры, в конечном счете, зависят все бизнес-процессы деятельности Концерна «Росатом» и отдельных АЭС. Сложность инфраструктуры материально-технического обеспечения АЭС (по видам деятельности, собственникам и направлениям) накладывает серьезные требования к процедуре выбора методов ее формирования, что повышает значимость методологических основ управления многоуровневыми логистическими каналами поставок различных видов оборудования и комплектующих в условиях большого числа глобальных и локальных рисков, а также неопределенности, связанной с инновациями.

Недостаточная обоснованность существующих методов, механизмов и инструментов управления системой материально-технического обеспечения АЭС и необходимость повышения эффективности ее функционирования является актуальной научной проблемой.

В связи с этим, тема и цель диссертации Тюкаева Д.А., направленные на решение данной проблемы, являются весьма актуальными и значимыми для экономики РФ.

#### **Новизна научных результатов, полученных в ходе диссертационного исследования**

Судя по автореферату, из приведенных на стр. 5-7 научных результатов, полученных лично соискателем и составляющих существо решенной проблемы, по нашему мнению, можно выделить следующие:

- предложены методы стратегического управления и бизнес-планирования СМТО атомных электростанций в условиях неопределенности внутренней и внешней среды с учетом требований к организации поставок, экологической безопасности и си-

---

стемы менеджмента качества, влияющих на принятие решений по созданию ресурсо-энергосберегающих экономически эффективных цепей поставок оборудования и материалов для АЭС, на основе многокритериального управления запасами и оптимального планирования технического обслуживания и ремонтов оборудования;

- разработана обобщенная логико-концептуальная модель стратегического управления развитием системы материально-технического обеспечения АЭС с учетом неопределенности (стр. 17 автореферата), которая основана на предложенных принципах управления бизнес-процессами планирования и осуществления инвестиционной деятельности АЭС. В состав модели входит целый ряд новых элементов: набор стратегий развития СТМО, система менеджмента качества для СТМО, многокритериальная процедура ABC-анализа запасов, экономико-математические модели процессов эксплуатации оборудования АЭС;

- сформирована методика повышения качества бизнес-процессов логистического управления СТМО атомных электростанций в условиях неопределенности, отличающаяся использованием концепции «6 сигм», расширенной организационно-управленческой технологии «6D<sup>1</sup> + 4F», модифицированных моделей реализации межфункциональных диагностических процессов управления качеством *DMAIC* (*define-measure-analyze-improve-control*) и циклических диаграмм взаимодействия поставщиков и потребителей *SIPOC* (*supplier - input - process - output - customer*), адаптированных к учету статистической неопределенности модели потенциальных проблем;

- обоснована методика телематического управления бизнес-процессами поставки специального крупногабаритного оборудования АЭС с использованием системы ГЛОНАСС, отличающаяся возможностью мониторинга перевозки специального оборудования по цепям поставок строящихся и развивающихся АЭС;

- предложен механизм формирования и управления инфраструктурой межрегиональной системы аварийного энергоснабжения АЭС, отличающийся использованием высоконадежных экологически безопасных мобильных энергетических комплексов на основе альтернативных источников энергии - водородных топливных элементов, а также созданием ресурсосберегающей экологически безопасной цепи поставок чистого водорода;

- сформированы архитектура и режимы функционирования информационной системы поддержки принятия решений по управлению бизнес-процессами развития СТМО атомных электростанций в условиях неопределенности - СПИР «*AtomSupl.0*», программно реализующей процедуру прогнозирования потребности в запасах на АЭС на основе модифицированного многокритериального нечетко-логического ABC-анализа, нечетко-логические полумарковские модели управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования АЭС;

- разработаны меры по организации эффективной службы компьютеризированного управления бизнес-процессами развития СТМО атомных электростанций, что позволяет повысить оперативность и научную обоснованность мероприятий по обеспечению устойчивого развития АЭС с учетом факторов неопределенности внутренней и внешней среды.

Следует особо отметить количество и качество опубликованных в различных изданиях авторских работ.

В целом, автореферат свидетельствует о логической взаимосвязи, теоретико-методологической и практической значимости результатов проведенного Тюкаевым Д.А. диссертационного исследования.

#### **Замечание по автореферату**

В автореферате на страницах 13-14 указан достаточно полный перечень проблем реализации существующих бизнес-процессов СТМО, приведен их краткий анализ. Однако, при описании практической реализации результатов диссертации (на страницах 32-34), не показывается каким образом устранить данные проблемы. К таким проблемам, например, относится проблема отсутствия ритмичности поставок основного оборудования.

#### **Выводы по итогам изучения материалов автореферата**

1. Судя по автореферату, полученные в диссертации результаты направлены на решение крупной народнохозяйственной проблемы, обладают научной новинкой и практической значимостью, соответствуют шифру специальности 08.00.05 по содержанию и выбору объекта исследования.

2. Работа имеет завершённый характер.

3. Диссертационная работа удовлетворяет критериям раздела II «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ №.842 от 24.09 2013 г., а ее автор, Тюкаев Д.А., заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика).

Доктор экономических наук, профессор кафедры  
«Мировая экономика» Тульского государственного  
университета

Почтовый адрес: г. Тула пр. Ленина, д.97, кв.57

Email: lusha-ok@mail.ru

Телефон: 8-919-077-36-97

Иватанова Н.П.

Подпись *Н.П. Иватанова*  
Начальник административно-кадрового управления  
*Иванова* М.В. Метелищев  
" 30 " 06 2014 г.

