



Ассоциация развития товарных рынков, логистики и производственного
инвестирования

ЛОГИНВЕСТ

109004 Москва, ул.Николаямская, д. 40/22, стр. 2, ОКПО 49331808

тел: (495) 495-5616 факс: (495) 495-56-16

E-mail: log-invest@mail.ru

03.06.2014 № 17/022
На № _____ от _____

В диссертационный совет Д. 212.204.10

Отзыв

на автореферат диссертации **Тюкаева Д.А.**

«Методологические основы стратегического управления системами материально-технического обеспечения атомных электростанций в условиях неопределенности»

Оценка соответствия оформления автореферата предъявляемым требованиям

Объем автореферата диссертации Тюкаева Д.А. соответствует требованиям (до 2,5 п.л), содержит краткое описание основных параграфов работы, излагаются основные выводы диссертации, показан вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и практическая значимость результатов исследований, приводится список публикаций автора диссертации, в которых отражены основные научные результаты диссертации. Структура и содержание автореферата соответствует требованиям п. 25 «Приложения о присуждении ученых степеней» (в редакции от 24 сентября 2013 г.).

Актуальность темы диссертационного исследования

В последние несколько лет все большее количество стран осознает необходимость развития атомной энергетики как важнейшей составляющей энергетической системы государства для достижения устойчивого развития национальной экономики. Несмотря на существующие риски возникновения аварийных ситуаций на действующих атомных станциях, в общем производстве электрической энергии в мире доля атомной энергетики составляет около 15%, и данный показатель постепенно возрастает. Атомная энергетика для большинства индустриально развитых стран мира имеет стратегическое значение, т.к. высокий инновационный потенциал отрасли стимулирует развитие ряда отраслей народного хозяйства (машиностроение, металлургия, материаловедение, геология, строительная индустрия и другие).

Одним из главных недостатков атомной генерации являются высокие капитальные затраты на строительство новых атомных электростанций, что в значительной степени влияет на конечную себестоимость электроэнергии. Для Госкорпорации «Росатом» проблема сокращения сроков и снижения стоимости строительства АЭС при одновременном повышении качества и безопасности является приоритетной. Транспонируя данную практическую проблему в проблему научную, в качестве одного из способов ее решения Тюкаев Д.А. рассматривает совершенствование системы материально-технического обеспечения процессов строительства и последующей эксплуатации АЭС за счет возможности учета и нивелирования факторов неопределенности. Действительно, на сегодняшний день непредвиденные

затраты для покрытия расходов, которые могут возникнуть в ходе строительства АЭС, составляют, по разным данным, от 10% общей стоимости строительства. В этой связи решаемая в диссертации проблема совершенствования методологии стратегического управления и бизнес-планирования систем материально-технического обеспечения АЭС с учетом неопределенности является актуальной и имеет важное хозяйственное значение для стабильного развития атомной энергетики России.

Оценка степени научной новизны, достоверности и обоснованности результатов диссертации

В качестве примеров научных результатов, полученных лично Тюкаевым Д.А. в ходе выполнения диссертационного исследования и имеющих существенную теоретическую значимость, следует привести следующие:

– разработаны стратегии развития АЭС и систем материально-технического обеспечения АЭС, а также методика выбора стратегий в условиях неопределенности с учетом потенциалов региона расположения АЭС и основных поставщиков товарно-материальных ценностей;

– предложены новые виды организационных структур систем материально-технического обеспечения АЭС для различных этапов реализации инвестиционных проектов по развитию АЭС;

– разработана методика повышения качества бизнес-процессов управления системами материально-технического обеспечения АЭС в условиях неопределенности с использованием концепции «6 сигм», включающей применение модифицированных процедур анализа видов и последствий отказов *FMEA*;

– разработана методика телематического управления поставками крупногабаритного оборудования АЭС с использованием российских навигационных систем ГЛОНАСС;

– разработан механизм создания новой инфраструктуры аварийного энергоснабжения АЭС на основе альтернативных источников энергии – водородных топливных элементов;

– предложен механизм управления инвестициями в создание и развитие систем материально-технического обеспечения АЭС и методика его использования на основе применения научно обоснованного инвестиционного проекта, для оформления которого предлагается модифицировать известные структуры и описания бизнес-планов реализации инвестиционных процессов;

– предложена методика управления запасами на АЭС в условиях неопределенности, отличающаяся применением многокритериального АВС-анализа и существенно доработанных полумарковских моделей процессов эксплуатации и технического обслуживания оборудования АЭС;

– разработаны архитектура и режимы функционирования информационной системы поддержки принятия решений по управлению бизнес-процессами развития СМТО атомных электростанций в условиях неопределенности - СППР «*AtomSup1.0*».

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации определяются корректным применением методов экономико-математического моделирования, искусственного интеллекта и теории разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска, моделей стратегического, инновационного и инвестиционного менеджмента, а также практическим использованием предложенного методологического обеспечения

стратегического управления системами материально-технического обеспечения АЭС для разработки практических рекомендаций по увеличению эффективности реализации инвестиционных проектов для Нововоронежской АЭС-2 и Кольской АЭС.

Отмеченные недостатки

1. На странице 33 автореферата приводятся ставки дисконта для пессимистического, базового и оптимистического варианта реализации проекта «Нововоронежская АЭС-2». Очевидно, что расчет ставки дисконта, определяющей размер чистого дисконтированного дохода инвестиционного проекта по строительству АЭС, должен быть подкреплён результатами анализа внешней и внутренней среды предприятия. Указанные результаты в автореферате не приводятся, что снижает степень доверия к оценкам экономической эффективности предложений диссертанта.

2. Учитывая длительный период реализации проекта по строительству и эксплуатации АЭС, использование для дисконтирования денежных потоков одинаковой для всего этапа эксплуатации ставки дисконта не вполне корректно.

Отмеченные выше недостатки не носят принципиального характера, и в целом не влияют на качество автореферата, не снижают общую научную значимость диссертационной работы, имеющей важное теоретическое и практическое значение.

Вывод о соответствии диссертации Тюкаева Д.А. требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Судя по результатам, описанным в автореферате, диссертационная работа Д.А. Тюкаева является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение.

Учитывая вышеизложенное, считаю, что диссертация удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а Тюкаев Д.А. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; логистика)».

Генеральный директор
Ассоциации «Логинвест»,
кандидат экономических наук



О.М. Лопаткин

Подпись О.М. Лопаткина удостоверяю:
Зам. Генерального директора по финансам
Ассоциации «Логинвест»



Е.А. Бондаренко

125481, Москва, ул. Свободы, 73, корпус 1, офис 135
Тел./факс: +7 (495) 495-56-16
E-mail: log-invest@mail.ru